

مجمع محترم عمومی عادی سالیانه

باسلام ،

باعرض خیر مقدم و تشکر از حضور سهامداران محترم در مجمع ،
بدینوسیله گزارش هیأت مدیره شرکت صنعتی بهپاک (سهامی عام) درباره
عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۸۸/۱۲/۲۹ (چهل و دومین دوره فعالیت) تقدیم
می شود. تقاضا دارد ضمن استماع گزارش، با رهنمودهای مفید و مؤثر خود هیأت
مدیره را در انجام وظایف محوله یاری فرمائید.

صفحه

شرح مندرجات

۱	الف: کلیات و تاریخچه شرکت
۱	۱- تاریخ تأسیس
۱	۲- موضوع فعالیت شرکت
۱	۳- مالکیت
۳	۴- سرمایه شرکت و تغییرات آن
۲	۵- اعضاء هیأت مدیره
۴	ب: فعالیت های تولیدی
۴	۱- روغنکشی
۵	۲- تولید آرد و پروتئین سویا
۶	۳- برخی فعالیت های شاخص تولیدی
۷	ج: امور بازرگانی
۷	۱- تأمین مواد اولیه
۱۰	۲- آزادسازی کشتی ربنده شده توسط دزدان دریایی
۱۰	۳- انضباط در فروش و وصول مطالبات
۱۰	۴- فروش دارایی های غیرموّلد
۱۰	۵- دریافت خسارت از یکی از شرکت های خارجی تأمین کننده دانه
۱۱	د: امور مالی و اداری
۱۱	۱- کاهش نیروی انسانی
۱۲	۲- اهم فعالیت های مالی
۱۳	۱-۲- کاهش عمده هزینه های مالی
۱۳	۲-۲- اخذ معافیت مالیات ارزش افزوده برای پروتئین سویا
۱۴	ه: برنامه های آتی
۱۴	۱- تولید با ظرفیت کامل
۱۴	۲- اهم طرح های کارخانه در سال ۸۹
۱۴	۳- فروش سهام شرکت در بانک اقتصاد نوین و زمین های بلااستفاده
۱۵	۴- تسویه بدهی های معوق
۱۵	۵- ادغام شرکت های گروه
۱۶	و: سود و زیان

گزارش هیأت مدیره شرکت صنعتی بهپاک (سهامی عام)
به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام
مربوط به عملکرد سال مالی منتهی به
۲۹ اسفند ماه سال ۱۳۸۸

الف - کلیات و تاریخچه شرکت

۱- تاریخ تأسیس : شرکت صنعتی بهپاک (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۴۷/۶/۱۴ تحت شماره ۸۴ در اداره ثبت شرکتهای شهرستان بهشهر به ثبت رسید که متعاقباً به تهران منتقل شد، تحت شماره ۱۳۱۹۰ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیتهای صنعتی تهران به ثبت رسید و طبق تصمیم مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۱ به سهامی عام تبدیل شد *

۲- موضوع فعالیت شرکت : فعالیت شرکت به استناد ماده ۲ اساسنامه عبارتست از تأسیس کارخانجات پنبه پاک کنی، روغنکشی و پروتئین گیاهی و کارخانجات دیگر و همچنین کارهای تولیدی و بازرگانی ، سرمایه گذاری ، صادرات ، واردات و انجام هر نوع عملیات و معاملات که به صورت مستقیم یا غیرمستقیم مرتبط با موضوع شرکت باشد *

۳- مالکیت : ترکیب سهامداران شرکت در پایان سال ۱۳۸۸ به شرح ذیل بوده است :

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت توسعه صنایع بهشهر	۵۹۷۶۵۸۶۷	۷۴/۷۰۷
۲	شرکت سرمایه گذاری سپه	۵۳۲۳۸۰۸	۶/۶۵۵
۳	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۱۸۹۴۴۷۳	۲/۳۶۸
۴	شرکت سرمایه گذاری غدیر	۵۶۸۹۴۹	۰/۷۱۱
۵	شرکت سرمایه گذاری صنایع بهشهر ایران	۶۹۶۷۸۹	۰/۸۷۱
۶	شرکت سرمایه گذاری نیرو	۳۷۳۹۴۷	۰/۴۶۷
۷	سایرین	۱۱۳۷۶۱۶۷	۱۴/۲۲۱
	جمع	۸۰۰۰۰۰۰۰	۱۰۰

سهام شرکت در تاریخ ۱۳۷۴/۳/۲۱ در سازمان بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شد و از تاریخ ۱۳۷۴/۵/۳۱ مورد معامله قرار گرفت. در سال ۱۳۸۸، نام شرکت از فهرست شرکتهای پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران حذف شده است.

۴ - سرمایه شرکت و تغییرات آن :

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۲۱۲/۵ میلیون ریال منقسم به ۴۲۵۰ سهم ۵۰،۰۰۰ ریالی با نام بود که در طول ۴۰ سال فعالیت طی ۸ مرحله از مبلغ ۲۱۲/۵ میلیون ریال به مبلغ ۸۰ میلیارد ریال منقسم به ۸۰ میلیون سهم یکهزار ریالی با نام افزایش یافته است. آخرین افزایش سرمایه طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۸۱/۱۲/۱۴ بوده که طی یک مرحله از ۴۰ میلیارد ریال به ۸۰ میلیارد ریال انجام پذیرفته است.

۵ - اعضاء هیأت مدیره :

در پایان سال مالی ۱۳۸۸ اعضاء هیأت مدیره شرکت به شرح زیر بوده است :

نام	به نمایندگی از	سمت	شماره حکم	تاریخ انتصاب
۱- محمدتقی کاظمی مجرد	شرکت خدمات بیمه پوشش توسعه بهشهر	رئیس هیأت مدیره	۵۰-۱۴/ع/۶۸۵	۸۷/۵/۲۳
۲- حجت اله صحرادی	شرکت توسعه صنایع بهشهر	نایب رئیس هیأت مدیره	۵۰-۱۴/ع/۶۸۶	۸۷/۵/۲۳
۳- علیرضا شریفی	شرکت به پخش	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره	۵۰-۱۴/ع/۶۸۸	۸۷/۵/۲۳
۴- بیژن رحیمی	شرکت سرمایه گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر تهران	عضو هیأت مدیره	۸۸/م/۷۷۳	۸۸/۱۰/۲
۵- علی اکبر غیائی	شرکت سرمایه گذاری گروه صنایع بهشهر ایران	عضو هیأت مدیره	۵۰-۱۴/ع/۶۸۷	۸۷/۵/۲۳

ب : فعالیت های تولیدی

فعالیت های تولیدی گروه صنعتی بهپاک دارای دو بخش اصلی است که به اختصار به آن اشاره می شود :

۱- روغنکشی :

فعالیت اصلی گروه، روغنکشی از دانه های روغنی همچون سویا و کلزا است. بخش عمده مواد اولیه گروه را، دانه های وارداتی سویا تشکیل می دهد. جدول شماره ۱-ب، دانه های مصرفی سال مالی مورد گزارش را در مقایسه با سالهای گذشته نشان می دهد:

مواد مصرفی سالهای ۸۵ الی ۸۸ و بودجه سال ۱۳۸۹

(جدول شماره ۱-ب)

(ارقام به تن)

شرح	عملکرد سال ۱۳۸۵	عملکرد سال ۱۳۸۶	عملکرد سال ۱۳۸۷	عملکرد سال ۱۳۸۸	پیش بینی ۱۳۸۹ (حسابرسی نشده)
دانه سویا وارداتی	۱۴۸۸۲۰	۱۰۳۵۵۰	۱۶۴۵۸۳	۱۰۳۸۱۲	۲۶۹۵۴۰
دانه سویا داخلی	۲۶۷۴۰	۲۶۹۳۱	۱۴۷۵۵	۱۳۹۱۳	۲۵۰۰۰
دانه آفتابگردان	۳۲۰۷	۱۶۰	۸۹	-	-
دانه کلزا	۳۶۵۶۹	۳۴۴۶۳	۲۲۷۵۰	۲۰۱۱۸	۲۴۹۶۰
پنبه دانه	۳۱۵۹	۳۸۱۸	۳۹۹	-	-
دانه کارمزدی	-	۹۱۱۳	۱۴۲۲۹	۴۲۷۶۷	-
جمع	۲۱۸۴۹۵	۱۷۸۰۳۵	۲۱۶۸۰۵	۱۸۰۶۱۰	۳۱۹۵۰۰
درصد افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل	---	(۱۹)	۲۲	(۱۷)	۷۷

۲- تولید آرد و پروتئین سویا :

مواد اولیه این بخش بلغور است که توسط واحد اکستراکسیون رزدانس (در زمان روغنکشی از دانه سویا) تأمین می شود. محصول این واحد، آرد و پروتئین گیاهی سویا است که در دو نوع پاکتی و خانوار تولید و به بازار عرضه می شود. محصول پاکتی شرکت در اوزان ۱۲، ۱۳، ۱۵، ۲۰ و ۳۰ کیلوئی عمدتاً برای مصارف کارخانجات همبرگر، کالباس و سوسیس سازی تحت نامهای تجارتي سبجان و آوین و محصول خانوار عمدتاً "در بسته های ۱۰۰، ۱۵۰، ۲۰۰ و ۲۵۰ گرمی برای مصارف خانگی که قابل جانشینی با گوشت است، تحت نام های تجارتي سبجان، آوین و ۵۵، تولید و عرضه می شود.

استحصالات سالهای ۸۵الی ۸۸(شامل تولیدی گروه و کارمزدی) و بودجه سال ۱۳۸۹

(ارقام به تن)

(جدول شماره ۲- ب)

شرح	عملکرد سال ۱۳۸۵	عملکرد سال ۱۳۸۶	عملکرد سال ۱۳۸۷	عملکرد سال ۱۳۸۸	پیش بینی ۱۳۸۹(حسابرسی نشده)
روغن	۵۱۳۲۲	۳۸۱۲۰	۴۶۴۱۴	۳۹۷۴۷	۶۳۷۲۵
کنجاله	۱۷۴۰۲۳	۱۲۶۳۲۲	۱۵۸۴۲۹	۱۳۲۳۷۲	۲۳۷۶۶۰
پروتئین سویا پاکتی	۱۲۴۶۳	۱۲۸۷۹	۱۲۵۶۷	۱۲۹۶۷	۱۴۵۰۳
پروتئین سویا بسته بندی	۹۱۰۸	۹۶۲۲	۸۹۹۵	۱۰۲۱۲	۱۲۵۰۰
جمع تولیدات گروه	۲۴۶.۹۱۶	۱۸۶.۹۴۳	۲۲۶۴۰.۵	۱۹۵۲۹۸	۳۲۸۳۸۸
درصدافزایش (کاهش) نسبت به سال قبل		(۲۴)	۲۱	(۱۴)	۶۸

سرقت کشتی حامل حدود ۲۹ هزار تن دانه سویای شرکت توسط دزدان دریایی سومالیایی، باعث شد تا استحصالات سال ۱۳۸۸ نسبت به سال ما قبل و نیز نسبت به حد مورد انتظار و برنامه ریزی شده، کاهش یابد.

۳- برخی از فعالیت های شاخص که در سال ۸۸ در رابطه با تولید به انجام رسید به شرح زیر بوده است:

- اصلاح سیستم فلاش در جهت کاهش پرت حلال
- ساخت مخزن ۳۰۰۰ تنی روغن خام
- راه اندازی خط انتقال اتوماتیک مواد زائد باقی مانده از فرآیند تولید سایر خطوط به واحد لورگی
- خودکفایی کامل در ساخت اغلب قطعات مکانیکی پروتئین ساز بولر
- اصلاح اساسی ساختار اکسترودر و درایر پروتئین ساز وینگر
- خرید و نصب دو دستگاه متال دکتور در مسیر بسته بندی پروتئین
- کاهش مصرف انرژی و کسب عنوان صنعت برتر از طرف برق منطقه ای

ج - امور بازرگانی

۱- تأمین مواد اولیه :

۱-۱- بلغور:

بلغور مورد نیاز برای تولید پروتئین سویا از محل تولید داخلی شرکت تهیه شده است.

۱-۲- دانه کلزا:

کلیه دانه های جذب شده کلزا مستقیماً از تولید کنندگان داخلی از طریق سازمان تعاونی روستائی خریداری شده است.

۱-۳- دانه سویا:

عمده ترین مواد اولیه شرکت دانه سویا است که در سال موردگزارش مقدار ۱۳۵ هزار تن از خارج خریداری که از این مقدار حدود ۱۰۰ هزار تن درسیلو های شرکت تخلیه شد. عمده دانه سویا مصرفی شرکت از خارج از کشور وارد می شود.

۱-۴- سایر اقلام مورد نیاز:

قطعات یدکی و لوازم بسته بندی شامل کارتن، سلفون و پاکت، عمدتاً از داخل کشور تهیه شده است .

تأمین کنندگان عمده دانه های روغنی (گشایش اعتبار و خرید داخلی) در سال مالی ۱۳۸۸

(جدول شماره ۱-ج)

تأمین کنندگان	نوع کالا	مقدار-تن	ارزش
هولبد	دانه سویا	۳۴,۶۵۰	۱۲,۴۱۸,۵۶۰ یورو
هولبد	دانه سویا	۷,۰۰۰	۱۱,۱۵۴,۰۸۰ درهم
نیدرا	دانه سویا	۲۴۴۹۱	۸۳۷۱۰۲۳/۸۰ یورو
بونگه	دانه سویا	۳۷,۳۷۰	۱۱۸۷۹۱۷۵/۶۰ یورو
نیدرا	دانه سویا	۱۶۰۵۶/۵۰	۴۹۹۱۹۶۵/۸۵ یورو
نیدرا	دانه سویا	۲۲۶۴۳/۵۰	۷۰۳۹۸۶۴/۱۵ یورو
بونگه	دانه سویا	۴۳۶۰۴	۱۴۰۸۷۵۸۰/۳۲ یورو
نیدرا	دانه سویا	۵۳۵۱	۱۸۲۸۹۷۱/۸۰ یورو
نیدرا	دانه سویا	۱۸۵۰	۵۸۸۳۰۰ یورو
سازمان تعاونی روستائی ایران	دانه کلزا	۲۰۱۱۷	۷۸۸۳۷ میلیون ریال
سازمان تعاون روستائی ایران	دانه سویا	۱۶۸۷۰	۷۹۶۳۵ میلیون ریال

فروش چهار سال گذشته و پیش بینی سال ۱۳۸۹

(جدول شماره ۲-ج)

پیش بینی سال ۸۹ (حسابرسی نشده)		عملکرد ۸۸		عملکرد ۸۷		عملکرد ۸۶		عملکرد ۸۵		شرح
مبلغ	مقدار(تن)	مبلغ	مقدار(تن)	مبلغ	مقدار(تن)	مبلغ	مقدار(تن)	مبلغ	مقدار(تن)	
۲۹۳۸۷۱	۲۷۰۰۰	۲۳۵۲۱۹	۲۳۸۱۳	۱۸۹۵۰۶	۱۸۹۷۸	۱۹۴۵۹۷	۲۰۹۹۳	۱۵۶۲۹۷	۲۱۳۱۰	پروتئین سویا
-	-	۳۰۱	۴۹	-	-	۴۷۴۸	۴۷۰	۲۳۹۹	۴۲۳	روغن تخم پنبه
-	-	-	-	۱۰۹۳	۲۸۷	۱۱۳۴۳	۲۷۲۶	۸۰۴۵	۳۲۹۳	کنجاله تخم پنبه
-	-	-	-	۱۳۰	۳۱	۲۰۴۷	۳۰۹	۱۳۲۵	۳۴۳	لینترهای روغنکشی
۱۶۳۴۵	۱۳۶۲	۱۱۹۲۲	۱۰۹۳	۶۲۸۵	۵۵۲	۳۸۸۳	۳۴۸	۵۶۷۸	۷۸۶	لستین
۵۵۷۸۴۱	۵۳۱۲۸	۱۸۹۵۲۲	۱۹۸۳۳	۴۲۱۸۴۳	۳۵۰۳۶	۲۰۳۶۱۵	۱۹۲۹۵	۲۳۶۵۵۶	۳۸۳۲۳	روغن سویا
۱۰۵۵۰۷۲	۱۹۵۳۸۴	۳۶۱۸۸۲	۷۰۳۵۵	۶۳۰۳۳۲	۱۱۹۵۴۸	۳۱۴۷۰۵	۷۲۹۰۷	۳۹۵۵۳۸	۱۲۸۶۸۴	کنجاله سویا
-	-	-	-	-	-	۸۱۱	۶۳	۱۰۱۶۱	۱۳۴۶	روغن آفتابگردان
-	-	-	-	۱۸۶	۶۰	۳۴۴	۱۵۷	۳۹۶۰	۱۸۰۶	کنجاله آفتابگردان
۹۴۱۹۹	۹۲۳۵	۸۱۷۸۲	۸۹۸۶	۷۸۷۴۰	۷۴۵۳	۱۵۰۹۹۳	۱۵۸۷۳	۸۰۰۱۸	۱۳۶۹۶	روغن کلزا
۵۵۴۸۶	۱۴۲۲۷	۴۰۳۲۰	۱۱۷۶۵	۶۷۱۳۳	۱۷۱۶۴	۷۰۶۵۰	۲۶۶۰۹	۴۰۷۸۰	۲۱۷۸۰	کنجاله کلزا
-	-	۱۷۳۸۷	۴۲۷۶۷	۱۱۲۸۶	۱۴۲۲۹	۳۰۳۵	۹۱۱۳	۴۰۸۳۰	-	کارمزد روغنکشی
-	-	۳۱۶۲۴	۶۰۰۰	۷۷۶۳۲	۱۳۱۰۴	-	-	-	-	دانه سویای فروخته شده
-	-	-	-	-	-	۱۰۶۸	۱۵	-	-	روغن زیتون تصفیه شده
-	-	-	-	-	-	۱۳۹۹	۹۲	-	-	زیتون کنسروی
-	-	۹۹	-	۱۲	-	۹۳۳۸	-	۷۵۹۲	-	سایر محصولات
۲۰۷۲۸۱۴	۳۰۰۳۳۶	۹۷۰۰۶۰	۱۸۴۶۶۱	۱۴۸۴۱۷۸	۲۲۶۴۴۲	۹۷۲۵۷۶	۱۶۸۹۷۰	۹۴۸۳۹۹	۲۳۱۷۹۰	جمع

به علت سرقت یک کشتی حامل ۲۹،۰۰۰ تن دانه سویای شرکت توسط دزدان دریایی سومالیایی در اردیبهشت ماه و آزاد شدن آن در پایان اسفند ۸۸، کاهش عمده ای در تولید و فروش شرکت به وجود آمد.

و - سود و زیان و پیشنهادات هیأت مدیره

مبلغ - میلیون ریال

۱۴۲۳۹

سود خالص قبل از کسر مالیات

کسر می شود :

(۴۴۲۴۴۷)

زیان انباشته ابتدای دوره

-

تعدیلات سنواتی

(۱۹۶۷)

مالیات بر درآمد سنواتی شرکت های تابعه

(۱۴۰)

اندوخته قانونی شرکت های تابعه

(۴۳۰۳۱۵)

زیان قابل تخصیص

در خاتمه با تشکر از سهامداران محترم تقاضا می شود ضمن تصویب ترازنامه و صورت حساب سود و زیان سال مالی ۱۳۸۸ در رابطه با سایر موارد دستور جلسه تصمیم گیری فرمایند.

امضاء	سمت	اعضاء هیأت مدیره
	رئیس هیأت مدیره	۱- محمدتقی کاظمی مجرد
	نایب رئیس هیأت مدیره	۲- حجت ا... صحرادی
	عضو هیأت مدیره و مدیرعامل	۳- علیرضا شریفی
	عضو هیأت مدیره	۴- بیژن رحیمی
	عضو هیأت مدیره	۵- علی اکبر غیائی

۲- آزاد سازی کشتی ربوده شده توسط دزدان دریایی

کشتی آریانا حاوی حدود ۲۹،۰۰۰ تن دانه سویا متعلق به بهپاک و ۲۴،۰۰۰ تن دانه سویا و ذرت متعلق به شرکت های یگانه خزر و هزاردانه سپاهان، در اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۸ توسط دزدان سومالیایی ربوده شد و صاحب کشتی با پرداخت ۲/۸ میلیون دلار به دزدان مزبور کشتی را آزاد و به عمان انتقال داد و مدعی ۵/۳ میلیون دلار زیان همگانی (General Average) شد که در اثر تلاشهای گسترده، مبلغ مزبور به ۱/۲ میلیون دلار (جمعاً سهم ۳ شرکت بابت زیان همگانی، حمل از صلاله تا بندر امام و هزینه وکیل در لندن) کاهش داده شد و نهایتاً کشتی آزاد و محموله آن در بندر امام تخلیه گردید.

۳- انضباط در فروش و وصول مطالبات

در سال ۱۳۸۸، کمترین میزان تأخیر در وصول مطالبات نسبت به فروش در مقایسه با سالهای گذشته وجود داشته و سوخت مطالبات ناشی از فروش این سال، در حد صفر بوده است.

۴- فروش دارایی های غیرمولد

کارخانه لوشان، آپارتمان تهران، زمین ویلایی نوشهر، ترانسفورماتور و دیزل های ژنراتور، کارخانه نیومنز (Newmans)، خودروها، لیفتراک ها، تراکتورها و قطعات مازاد به فروش رفت، زمین نکاء تغییر کاربری داده شد و در معرض فروش گذاشته شده و در مورد زمین گرگان نیز، پس از سالها اختلاف، توافقی با معارضین به عمل آمده و اخیراً در معرض فروش گذاشته شده است.

۵- دریافت خسارت از یکی از شرکت های خارجی تأمین کننده دانه

یکی از تأمین کنندگان خارجی دانه سویا در یکی از خریدهای سال ۱۳۸۸ محموله ای با کیفیتی متفاوت از حد مطلوب تحویل داده بود که ادعایی علیه شرکت مزبور طرح و پس از جلسات متعدد در دفتر حقوقی وزارت بازرگانی و انجمن صنفی صنایع روغن نباتی، شرکت مزبور ۳۵۰،۰۰۰ دلار خسارت به شرکت پرداخت نمود.

د- امور مالی و اداری:

اهم فعالیت ها و برنامه های در دست اجراء این بخش به شرح زیر بوده است :

۱- کاهش نیروی انسانی

در سال مورد گزارش به دنبال سیاست اصلاح ساختار شرکت، اقداماتی جهت تعدیل نیروی انسانی انجام گرفت که نتیجه آن، کاهش قابل توجه نیروی انسانی نسبت به سال قبل بوده است:

(جدول شماره ۱-د)

وضعیت پرسنل	سال ۸۵ (میانگین)	سال ۸۶ (میانگین)	سال ۸۷ (میانگین)	۸۸/۱۲/۲۹
دائم	۱۶۷	۱۶۶	۱۵۷	۱۴۱
فصلی	۱۶۳	۱۳۰	۱۲۵	۱۰۴
قراردادی	۴۰	۶۶	۷۱	۹۰
پیمانی	۲۶۱	۲۲۹	۲۱۵	۱۶۳
جمع	۶۳۱	۵۹۱	۵۶۸	۴۹۸

۲- اهمیت فعالیت های مالی

در سال ۸۸ در بخش امور مالی، نتایج بخشی از فعالیت ها به شرح زیر بوده است:

۲-۱- کاهش عمده هزینه های مالی:

با توجه به تحمیل هزینه هنگفت ۲۳۷ میلیارد ریالی بهره در سال مالی ۸۷ به شرکت، همه ظرفیت های موجود برای کاهش قابل توجه این هزینه ها بسیج و تلاش شد که از اخذ تسهیلات جدید از بانکهای خصوصی اجتناب و حتی الامکان تسهیلات سررسید شده تسویه شوند که در این راستا، تسهیلات ریالی اخذ شده از بانک پارسیان تسویه و بخشی از تسهیلات بانک کارآفرین و تمامی تسهیلات دریافتی از بانک اقتصاد نوین پرداخت و یا در معاملات فی مابین با شرکتهای گروه تهاتر شد ضمن این که کلیه خریدهای مواد اولیه از فروشندگان خارجی با استفاده از اعتبارات ریفاینانس تخصیصی توسط بانک مرکزی انجام شد و در راستای استراتژی حداقل سازی موجودی ها، خریدهای شرکت به نحوی تنظیم شد که کمترین هم پوشانی در سفارشات به وجود آید که نتیجه آن، کاهش ۶۱ میلیارد ریالی هزینه های مالی بود. رویکرد استراتژیک بهینه سازی موجودی ها اعم از موجودی های دانه، روغن، کنجاله و پروتئین، کماکان ادامه دارد و از این رو، بهره وری سرمایه در گردش افزایش و ریسک نوسانات نرخ، کاهش یافته و به بیان دیگر، تئوری تولید به موقع و بدون انبار (JIT)، در عمل پیاده شده است. اگر کشتی حامل دانه سویا شرکت در اردیبهشت ۸۸ توسط دزدان دریایی سومالیایی سرقت نمی شد، مبلغ کاهش هزینه مالی به مراتب بیشتر می شد، چه، آن سرقت علاوه بر کاهش حدود ۵۰ میلیارد ریال از سود، مبلغی حدود ۱۵۰ میلیارد ریال را برای مدت بیش از ۹ ماه از گردش مالی شرکت خارج کرد و باعث تحمیل هزینه مالی قابل توجهی شد.

۲-۲- اخذ معافیت مالیات ارزش افزوده برای پروتئین سویا

در سال ۸۷ و بعد از اعلام قانون مالیات ارزش افزوده و اجرایی شدن آن از ۸۷/۷/۱، پروتئین سویا که کالای نهایی است، بر اساس اعلام رسمی اداره کل مالیات بر ارزش افزوده مشمول مالیات بر ارزش افزوده شد که شرکت به دلیل اعتقاد به ناعادلانه بودن این مسئله تلاش همه جانبه ای به کار برد که این امر منجر به اخذ معافیت به موجب سند مکتوب آن اداره در اسفند ۸۸ شد که به این ترتیب با توجه به اینکه متأسفانه عمده مشتریان پروتئین سویا از قبول پرداخت مالیات بر ارزش افزوده استنکاف می ورزیدند و به ناچار شرکت باید خود این مالیات را می پرداخت، از این پس و بر مبنای قیمت های سال جاری، سالیانه مبلغی در حدود ۷ میلیارد ریال منفعت برای شرکت به وجود خواهد آمد.

ه- برنامه های آتی :

۱- تولید با ظرفیت کامل

با برنامه ریزی های صورت گرفته و استفاده از همه ظرفیتهای اخذ تسهیلات و نیز کمک گرفتن از ظرفیت های اعتباری شرکت های عضو گروه توسعه صنایع بهشهر، بودجه سال ۸۹ برای تولید ۳۲۰ هزار تن تنظیم شده است. با این برنامه تولید در کل سال ۸۹ ظرفیت خالی وجود نخواهد داشت و شرکت تصمیم دارد با دستیابی به تولید پیش بینی شده، مجدداً جایگاه قبلی خود را در بازار کنجاله و روغن بازیابی کند.

۲- عمده طرحهای پیش بینی شده کارخانه برای اجراء در سال ۸۹ به قرار زیر است:

- نصب و راه اندازی خط ۱۰۰۰ تنی پلتایزر کنجاله
- طرح انتقال پنوماتیک دانه از سیلو به خط تولید در جهت کاهش نیروی انسانی
- افزایش ۱۰۰ درصدی ظرفیت سیستم آرد دوبار آسیاب
- طرح انتقال پنوماتیک ریزدانه زیر الک بولر به کارخانه آرد
- طرح نصب آسیاب بلغور برای خطوط وینگر جهت تولید پروتئین با کیفیت بالاتر

۳- فروش سهام شرکت در بانک اقتصاد نوین و زمین های بلااستفاده

طی سالیان گذشته شرکت مالک حدود هفت درصد سهام بانک اقتصاد نوین بود که گر چه سودآوری و بازده مناسبی داشت ولی چون در راستای فعالیتهای عادی شرکت نبود، تصمیم به فروش این سهام گرفته شد. طی چند ماه تلاش شد که سهام مزبور به صورت بلوکی به فروش برود ولی متأسفانه رایزنی ها نتیجه ای نداد و لذا تصمیم گرفته شد که سهام در حجم های بالای ۱٪ و به صورت مزایده به فروش رسانده شود. در این راستا، در پایان اسفند ماه ۸۸ میزان ۴۶/۲ میلیون سهم به قیمت هر سهم ۲۸۲۰ ریال فروخته شد و به ازاء بهاء آن، بدهی شرکت بابت دانه خریداری شده از شرکت صادراتی زرین که از محل اعتبارات ارزی خود وارد کرده بود به شرکت سرآمد توسعه بهشهر (خریدار سهم) منتقل شد. پیش بینی گروه این است که مابقی سهام مذکور نیز با قیمت میانگین حداقل ۲۸۰۰ ریال به فروش برسد که به این ترتیب حداقل ۲۵۶ میلیارد ریال از زیان انباشته شرکت بر طرف خواهد شد. در عین حال با مذاکراتی که انجام شده قطعاً حداقل یکی از دو زمین گرگان یا نکاء طی سال ۱۳۸۹ به فروش می رسد که حداقل ۵۸ میلیارد ریال سود قابل شناسایی دارد و همچنین با حدود ۵۰ میلیارد ریال سود سهام بانک اقتصاد نوین که متعلق به سهامی است که تا تاریخ مجمع آن بانک هنوز به فروش نرسیده است، عمده زیان انباشته شرکت مستهلک خواهد شد.

۴- تسویه بدهی های معوق

طبق پیش بینی انجام شده، افزایش خالص جریانات نقدی ورودی به شرکت از مهرماه سال ۱۳۸۹ به بعد، امکان تسویه بخشی از بدهی های معوق را فراهم خواهد کرد.

۵- ادغام شرکت های گروه

شرکت صنعتی بهپاک در سال ۸۳ تصمیم به تأسیس دو شرکت "مدیریت کارخانجات روغنکشی بهپاک" و "مدیریت کارخانجات پروتئین سویای بهپاک" و انتقال فعالیت های تولیدی خود در هر یک از دو زمینه روغنکشی و تولید پروتئین به دو شرکت مزبور گرفت که این تصمیم در سال ۸۴ عملی شد و دو شرکت به ثبت رسیدند و پس از آن عملیات انتقال اموال شامل ماشین آلات، تأسیسات، ساختمان، زمینها و کلیه فعالیتها به دو شرکت مزبور انجام گرفت، به طوری که در سالهای ۸۵ تا ۸۸ کلیه فعالیتهای تولیدی و عملیاتی در دو شرکت مزبور انجام میشد. از دلایل عمده تفکیک دو شرکت زیر مجموعه از بهپاک ایجاد دو شرکت با بنیه و گردش مالی قوی جهت اخذ تسهیلات بانکی قابل توجه به سبب فعالیت پر حجم آنها (زیرا بهپاک به دلیل زیان انباشته سنگین امکان جذب و استفاده از تسهیلات بانکها را غیر از موارد معدودی از دست داده بود) و نیز تفکیک دو فعالیت روغنکشی و تولید پروتئین شرکت به منظور اندازه گیری بهتر عملکرد و ایجاد امکان فروش شرکت روغن کشی بود. در این راستا علاوه بر ایجاد دو شرکت با مدیریت جداگانه حتی محوطه اختصاص یافته به آنها نیز با فنس کشی از یکدیگر جدا شد. در شروع دوران فعالیت آنها با تغییر روش های اعطاء تسهیلات توسط بانکها و منع اختصاص تسهیلات بانکی به افراد حقیقی و یا حقوقی که ذینفع واحد دارند، هدف اخذ تسهیلات با مانع جدی روبرو شد ضمن این که فروش شرکت روغنکشی منتفی و پس از مدتی دیوارهای حائل بین سه مجموعه برداشته شد. علاوه بر اینها مشکلاتی با اداره امور مالیاتی به جهت اینکه حسابهای شرکت ها نه به عنوان زیر مجموعه های بهپاک زیان ده، بلکه به عنوان شرکتهای مستقل سود ده مورد رسیدگی قرار می گرفت به وجود آمد و باعث شد که گروه بهپاک علیرغم بنیه ضعیف و زیان انباشته بسیار بالا، مجبور به پرداخت مالیات بابت سود و فعالیت شرکتهای زیر مجموعه شود. در کنار همه این مسائل، حسابداری جداگانه برای سه شرکت و لزوم تلفیق حسابها در ادوار سه ماهه بر مشکلات افزود. با جمع بندی مشکلات عمده مذکور و ده ها مشکل ریز و درشت دیگر، مدیریت شرکت تصمیم به ادغام سه شرکت در یکدیگر گرفت و امیدواراست با این اقدام به چابکی مجموعه فعالیتهای شرکت و کاهش هزینه ها کمک کند.

و- سود و زیان

سود ویژه سالهای ۱۳۸۵ لغایت ۱۳۸۸ و پیش بینی ۱۳۸۹

(جدول شماره ۱-و)

۱۳۸۹ <small>(حسابرسی نشده)</small>	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵	شرح
۱۴۳۲۰۹	۳۶۷۹۶	۱۱۶۲۸۸	۱۳۸۳۷۴	۳۸۵۳۷	سود ناویژه
۳۴۶۴۱	۳۶۰۵۹	۲۵۲۴۷	۲۲۴۷۰	۲۰۲۹۲	هزینه توزیع و فروش
۱۰۸۵۶۸	۷۳۷	۹۱۰۴۱	۱۱۵۹۰۴	۱۸۲۴۵	سود عملیاتی
۳۶۴۰۶۳	۱۸۹۰۸۱	۸۰۶۲۶	۲۴۸۰۶	۲۱۱۰۵	خالص سایر درآمدها
۴۷۲۶۳۱	۱۸۹۸۱۸	۱۷۱۶۶۷	۱۴۰۷۱۰	۳۹۳۵۰	سود قبل از کسر هزینه مالی
۱۰۰۴۸۵	۱۷۵۵۷۹	۲۳۶۹۴۵	۱۴۵۵۶۸	۹۶۰۹۰	هزینه مالی
۳۷۲۱۴۶	۱۴۲۳۹	(۶۵۲۷۸)	(۴۸۵۸)	(۵۶۷۴۰)	سود ویژه قبل از کسر مالیات

